

Kennzahlen in Einkauf und Logistik

Kennzahlen und Kennzahlensysteme sind ein wichtiges Hilfsmittel im operativen Planungs- und Steuerungssystem. Unübersichtliche Datenmengen werden zu aussagefähigen Schlüsselkennzahlen verdichtet und damit transparent gemacht.

In der Praxis von Einkauf und Logistik bietet ein funktionierendes Kennzahlensystem die wesentliche Grundlage für Entscheidungen in Management und Controlling.

Dieses Seminar bildet die Grundlage, ein Kennzahlensystem für Einkauf und Logistik aufzubauen und dies in eine Balanced Scorecard einzubinden.

Sie sind

Führungskraft aus Einkauf/Beschaffung, Logistik/
Materialwirtschaft, Controlling und Geschäftsführung

Ihr Nutzen

Sie werden mit dem Aufbau und der Einführung von Kennzahlensystemen in Einkauf und Logistik vertraut gemacht. Anhand von Praxisbeispielen wird die operative Umsetzung dargestellt und erläutert.

Referent

Dr. C. Wunn arbeitet nach Studium und Promotion an der Universität Aachen seit ca. 10 Jahren als Berater. Als geschäftsführender Gesellschafter einer Unternehmensberatung ist er auf die Planung und Steuerung von Leistungsprozessen spezialisiert

Teilnehmer

Maximal 16 Personen

Inhalt

Grundprinzipien einer Kennzahlensystematik

- Notwendigkeit
- Zielsetzung
- Gestaltungsmerkmale
- Rahmenbedingungen

Kennzahlen als Steuerungs- und Controllingwerkzeug

- Aufbau von Kennzahlen
- Kennzahlenbaum
- Datenanforderungen
- Aufgaben und Verantwortungszuordnung

Integration in eine Balanced Scorecard

- Zusammenhang zwischen Kennzahlen und Balanced Scorecard
- Aufbau einer Balanced Scorecard
- Einführung einer kennzahlengestützten Balanced Scorecard

Praxisbeispiele für Schlüsselkennzahlen

- Anwendungsbereich
- Definition beispielhafter Kennzahlen
- Aussage der Kennzahl
- Eingriffs- und Korrekturmöglichkeit

Termine und Orte

19.11.10	Stuttgart	→ VA.-Nr.: 52101146
15.04.11	Ratingen	→ VA.-Nr.: 52111145

Uhrzeiten

10.00 Uhr – ca. 17.30 Uhr

Teilnehmergebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

540,- EURO Frühbuchergebühr (bis 42 Tage vor Beginn)
680,- EURO Standardgebühr
340,- EURO Kleingruppengebühr ab dem 2. Teilnehmer
gemäß Anmeldebedingungen (siehe Seite 71)