

Supply Risk Management

- Lieferantenrisiken erkennen, bewerten und beherrschen

NEU

Die Identifizierung, Bewertung und Beherrschung von Beschaffungsrisiken sind unerlässliche Bestandteile eines erfolgreichen Lieferantenmanagements. Insbesondere Unternehmen, die bei einer hohen externen Wertschöpfungstiefe komplexe und innovative Produkte herstellen, unterliegen einer hohen Abhängigkeit von ihren Lieferanten. Durch immer schlankere Supply Chains werden bei Störungen im Wertschöpfungsnetz die verfügbaren Reaktionszeiten dramatisch verkürzt. Für die Einleitung von zielgerichteten Gegenmaßnahmen bleibt nur dann genügend Zeit, wenn diese Risiken frühzeitig erkannt und rechtzeitig bewertet werden. Auch der Gesetzgeber fordert neben adäquaten Reportingstrukturen ein Risikoüberwachungssystem und entsprechende Frühwarnsysteme. Die zuverlässige Identifikation von kritischen Lieferanten, die Erarbeitung einer belastbaren Entscheidungsgrundlage und effiziente Maßnahmen im Lieferantenmanagement werden durch standardisierte Abläufe und Methoden sichergestellt. Dieses präventive Risikomanagement ermöglicht es, akute und drohende Risikoereignisse zu erkennen, zu vermeiden oder zu minimieren. Aussagekräftige Überwachungssysteme und die Auswahl einer stabilen und leistungsfähigen Lieferantenbasis sichern langfristig die Wettbewerbsfähigkeit und den Erfolg des eigenen Unternehmens.

Sie sind

Fach- oder Führungskraft aus den Bereichen Einkauf, Logistik und Disposition und wollen die Möglichkeiten der risikobewussten Beurteilung und Steuerung von Lieferantenbeziehungen kennenlernen.

Ihr Nutzen

Sie werden mit der systematischen Vorgehensweise bei der Identifizierung, Bewertung und Vermeidung von Beschaffungsrisiken vertraut gemacht. Ein Maßnahmenkatalog für die Handhabung von Risikoereignissen wird erarbeitet und diskutiert.

Referent

Prof. Dr. R. Dust hat nach einem Studium der Luft- und Raumfahrt mehrjährige Erfahrung als wissenschaftlicher Mitarbeiter bei der Gestaltung von industriellen Informationsprozessen gesammelt. Danach leitete er bei namhaften Industrieunternehmen und in einer Unternehmensberatung Projekte des Supply Chain Managements und der strategischen Lieferantenentwicklung.

Teilnehmer

Maximal 16 Personen

Inhalt:

- **Relevante Beschaffungsrisiken für Industrieunternehmen**
 - Externe Risikofaktoren (z.B. Naturkatastrophen)
 - Unternehmerische Risiken (z.B. finanzielle Stabilität)
 - Supply Chain Risiken (z.B. geplante Kapazitäten)
 - Operative Risiken (z.B. Lieferausfälle)
- **Identifikation von Risiken für das eigene Unternehmen**
 - Lieferantenintegration (Auswahl, Qualifizierung, etc.)
 - Operative Zusammenarbeit (Qualität, Liefertreue, etc.)
 - Ereignisse (Anlauf, Verlagerung, Werkzeugmanagement, etc.)
- **Risikoanalyse und -bewertung**
 - Lieferantenakten (RFI, RfE, etc.)
 - Risiko-FMEA, Risikoprioritätszahlen (Auftreten und Auswirkung)
 - Vernetzung bzw. Abhängigkeit von Einzelrisiken
 - Direkte und indirekte Messbarkeit von Risiken
- **Frühwarnsysteme und Risikoüberwachung**
 - Strategische und operative Lieferantenbewertung (Watchlists, etc.)
 - Trend- und Prognosemodelle
 - Checkliste Risikoereignisse
- **Risikohandhabung und Risikovermeidung**
 - Präventives Lieferantenmanagement
 - Bereichsübergreifender Lieferantenlenkungsreis
 - Standards für Vor-Ort-Prozessanalysen
 - Maßnahmendefinition und -verfolgung
 - Methoden zur nachhaltigen Lieferantenentwicklung
 - Reviewtechniken

Methoden

Kurzvortrag und moderierte Diskussionsrunden, Übungen in Gruppen- und Einzelarbeit, Praxistipps, Erfahrungsaustausch; die Teilnehmer erhalten praxiserprobte Checklisten und Analysetools zur Identifizierung kritischer Lieferanten.

Termine und Orte

02.-03.07.12 Stuttgart → VA.-Nr.: 52121143
29.-30.11.12 Darmstadt → VA.-Nr.: 52121144

Uhrzeiten

1. Tag: 10.00 – ca. 17.00 Uhr
2. Tag: 09.00 – ca. 16.30 Uhr

Teilnehmergebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

880,- EURO Frühbuchergebühr (bis 42 Tage vor Beginn)
1.100,- EURO Standardgebühr
550,- EURO Kleingruppengebühr ab dem 2. Teilnehmer gemäß Anmeldebedingungen (siehe Seite 71)