

## Bilanzkennzahlen, Investitionsrechnung und Controlling - Kompaktwissen für Techniker und Quereinsteiger

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Nutzwertanalysen bilden die Grundlage der meisten betrieblichen Entscheidungen.

Für Fach- und Führungskräfte mit technischem Hintergrund oder Quereinsteiger aus anderen Fachgebieten, die an diesen Entscheidungen beteiligt sind, ergibt sich damit die Notwendigkeit, die zur Verfügung stehenden Kennzahlen und die angewandten Kalkulationsmethoden zu verstehen und ihre Ergebnisse richtig zu bewerten. Kenntnisse über die Abläufe im betrieblichen Rechnungswesen sowie über die Aufgaben und die Bedeutung eines funktionsübergreifenden Controllings sind dabei nützlich, um die betriebswirtschaftlichen Aspekte der Entscheidungsfindung zu erfassen.

In diesem Seminar werden wesentliche betriebswirtschaftliche Kennzahlen mit ihren Begrifflichkeiten und der Interpretation und Bedeutung ihrer Aussage systematisch dargestellt. Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen werden anhand von Einzelübungen und Fallbeispielen praxisnah erlernt und eingeübt.

### Sie sind

Fach- oder Führungskraft und möchten sich einen kompakten Überblick über betriebswirtschaftliche Entscheidungsprozesse verschaffen. Durch den Besuch des Seminars werden Sie bei der Beurteilung von Sachverhalten auf der Basis betriebswirtschaftlicher Bewertungskriterien sicherer und steigern dadurch Ihre Kompetenz gegenüber kaufmännisch orientierten Gesprächspartnern innerhalb oder außerhalb Ihres Unternehmens.

### Ihr Nutzen

Sie erlernen die Bedeutung und den Einsatz betriebswirtschaftlicher Begrifflichkeiten, damit Sie diese in Besprechungen, Meetings und in der Zusammenarbeit mit kaufmännischen Abteilungen sicher nutzen können. Die praktische Umsetzbarkeit wird durch gezielte Einzelübungen und intensive Fallstudienarbeit sichergestellt.

Sie interpretieren Berichte und kaufmännische Daten besser und sind somit in der Lage, Ihren Bereich besser zu steuern. Sie werden mit betriebswirtschaftlichen Steuerungsinstrumenten vertraut gemacht, die für eine positive Beeinflussung des Unternehmenserfolges unerlässlich sind.

**Bitte bringen Sie zur Veranstaltung einen Taschenrechner mit!**

### Referent

**H.-P. Stiemer** ist Unternehmensberater und Trainer für Planung und Controlling. Er verfügt über langjährige Berufs- und Führungserfahrung in den Bereichen Einkauf/Materialwirtschaft und Controlling bei namhaften Unternehmen.

### Teilnehmer

Maximal 16 Personen

### Inhalt

#### ● Rechnungswesen und Kalkulation

- Begriffe und ihre Bedeutung
- Aufgaben und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens
- Betriebsabrechnung(sbogen), Kostenstellen, Profitcenter
- Maschinenstundensätze, Prozesskostensätze
- Target Costing
- Vollkostenkalkulation und ihre Bedeutung
- Bedeutung und Einsatzkriterien für Teilkostenkalkulationen (Deckungsbeitragsrechnung)

#### ● Bilanzkennzahlen und Controlling

- Gewinn + Verlustrechnung und Bilanz
- Infos aus Bilanz und G + V
- Informationsquelle Bilanz: Liquidität
- Informationsquelle G + V: Rentabilität
- Betriebsergebnis, neutrales Ergebnis
- Kennzahlen zur Auswertung und Interpretation
- Funktionsübergreifendes Controlling als Führungsinstrument

#### ● Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen

- Begriffe und ihre Bedeutung
- Break-even-Analyse
- Investitionsrechnungsverfahren
- Nutzwertanalysen

#### ● Lexikon der wichtigsten Begriffe US-Englisch – Deutsch

**Fallstudie: Beurteilung eines umfangreichen Investitionsobjektes unter Berücksichtigung aller verfügbaren Wirtschaftlichkeits- und Renditegesichtspunkten (ROI, Pay-back-period, etc.).**

### Methodik

Referate, Fallstudien mit Gruppenarbeit, viele Praxisbeispiele, Diskussion und Erfahrungsaustausch, ausführliches Manuskript

### Termine und Orte

- 04.–05.11.10 Köln → VA.-Nr.: 52106097  
12.–13.05.11 Frankfurt/Main → VA.-Nr.: 52116096

### Uhrzeiten

1. Tag: 10.00 – ca. 17.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – ca. 16.30 Uhr

### Teilnehmergebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

- 880,- EURO Frühbuchergebühr (bis 42 Tage vor Beginn)  
1.100,- EURO Standardgebühr  
550,- EURO Kleingruppengebühr ab dem 2. Teilnehmer gemäß Anmeldebedingungen (siehe Seite 71)