



IHR WEG ZU
EXCELLENCE

Wissen schafft Zukunft
EXCELLENCE Akademie
Management Line

www.excellenceakademie.de

Führungstraining für Team- und Gruppenleiter in Einkauf und Logistik

In der betrieblichen Praxis müssen Team- und Gruppenleiter gemeinsam mit einer Gruppe von Mitarbeitern fachliche Aufgabenstellungen und Probleme lösen. Neben der fachlichen Kompetenz ist hierzu der Einsatz von ziel- und ergebnisorientierten Führungstechniken notwendig.

Vorgaben von Vorgesetzten und Unternehmensleitung werden von der Führungskraft im Dialog mit ihren Mitarbeitern in Zielsetzungen für das jeweilige Team umgesetzt. Durch Einsatz von Unterweisung, Lob und Kritik - situationsgerecht und zielorientiert - wird die Motivation der Mitarbeiter gestärkt und damit die Grundlage guter Führungsarbeit gelegt.

Das Prinzip der dialogorientierten Führung nutzt Feedback von Mitarbeitern und Vorgesetzten als Grundlage für einen authentischen und praxisgerechten persönlichen Führungsstil.

Seminarinhalte

- **Funktion und Aufgabenstellung bestimmen das Führungsverhalten**
- **Führungskompetenz und natürliche Autorität**
 - Persönlichkeit und Selbstsicherheit - der Schlüssel zum Erfolg
 - Selbstbild und Fremdbild als Spiegel des Führungsstils
 - Führungseffizienz durch konsequentes Selbstmanagement
- **Aufgaben und Ziele der Mitarbeiterführung**
- **Führung, Delegation und Kontrolle**
- **Kommunikation als wichtigstes Führungsinstrument**
 - Aufbau und Struktur ziel- und ergebnisorientierter Mitarbeitergespräche in Führungssituationen
 - Praxissimulation von Führungssituationen in Einzel- und Gruppengesprächen mit anschließender Selbstbeurteilung und Feedback
 - Einsatz von Checklisten und Gesprächsleitfäden
 - Der Umgang mit schwierigen und extremen Situationen
- **Wie man ein erfolgreiches Team formt und erhält**

Teilnehmergebühren
jeweils zzgl. MwSt.

Frühbuchergebühr
nur bei Einzelanmeldungen
(bis 42 Tage vor Beginn) **960,- €**

Standardgebühr **1.200,- €**

Kleingruppengebühr
ab dem 2. Teilnehmer **600,- €**

Termine und Orte

04.-05.06.19 **Frankfurt/Main**
-> VA.-Nr.: 52191321

30.09.-01.10.19 **Köln**
-> VA.-Nr.: 52191322

Sie sind

kaufmännische oder technische Führungskraft
in den Bereichen Einkauf, Logistik und
Produktion mit Praxiserfahrung in der
Führung von Mitarbeitern.

Ihr Nutzen

In diesem Seminar können Sie in Fallstudien,
Übungen und Gruppenarbeit Ihren
persönlichen Führungsstil überprüfen und
verbessern.

Praxisgerechte Hilfen und Anregungen
ermöglichen Ihnen, das Prinzip der
dialogorientierten Führung in Ihrer eigenen
beruflichen Umgebung anzuwenden. Sie
erlernen Methoden der ergebnisorientierten
Mitarbeiterführung und können
Gruppenprozesse analysieren und steuern.

Teilnehmer/-innen

Maximal 16 Personen

Referent

W. Lange

Uhrzeiten

1. Tag: 10.00 – ca. 17.00 Uhr
2. Tag: 09.00 – ca. 16.30 Uhr

Von der Fachkraft zur Führungskraft

- Endlich Chef - was nun?

Endlich Chef, was nun? - eine häufig gestellte, selten befriedigend beantwortete Frage von Mitarbeitern, die "neu" Führungsaufgaben übernommen haben. Oftmals haben sie - zum Teil jahrelang - als hervorragend qualifizierte Fachkräfte darauf hingearbeitet, "befördert" zu werden und Führungsverantwortung zu übernehmen, ohne in der Regel jedoch Erfahrungen und/oder eine formale Ausbildung im Bereich Mitarbeiterführung zu haben. Einmal mit der Situation konfrontiert, den Positionswechsel vom Mitarbeiter/Kollegen zur Führungskraft vornehmen zu müssen, fühlen sich die Betroffenen vielfach überfordert. Eingeübte Verhaltensweisen im Umgang mit ehemaligen Kollegen und Chefs werden der neuen Situation nicht gerecht, die gewohnte Zeitplanung trifft nicht mehr zu, da ca. 50 % der Arbeitszeit auf Führungsaufgaben verwendet werden muss, und als weiterer wesentlicher Punkt erhält die Frage der Selbstorganisation und -motivation ein wesentlich höheres Gewicht. Mit diesen veränderten Anforderungen setzt sich dieses Seminar auseinander und hilft Ihnen, Ihre Führungsaufgaben in Zukunft noch besser zu erfüllen.

Seminarinhalte

- **Erfolgsfaktoren für einen gelungenen Start**
 - Der richtige Einstieg - Beförderung innerhalb des Unternehmens
 - Der richtige Einstieg - neu im Unternehmen
 - So wird Ihr Start gelingen
- **Das Vermächtnis des Vorgängers**
- **Die Sandwich-Position: eingekeilt zwischen Mitarbeitern und Vorgesetzten**
- **Führungsqualitäten entwickeln und zeigen**
 - Rolle und Aufgaben einer Führungskraft
 - Welcher Führungsstil passt?
 - Das Betriebsklima gestalten
- **Mitarbeiterentwicklung und Mitarbeiterförderung**
 - Die Motivation von Mitarbeitern
 - Durch Ziele führen
 - Teamanalyse, Leistungsbeurteilungen und Mitarbeitergespräche
 - Delegation und Feedback
 - Lob ist Chefsache
- **Gekonnte Kommunikation als Erfolgsfaktor**
- **Zeit- und Prioritätenmanagement**
- **Change Management - Der Umgang mit Veränderungen**
- **Wege zur Selbstmotivation und Stressbewältigung**
- **Führung kann man lernen**
 - Gruppenarbeit, Rollenspiele, Checklisten und Übungen

Teilnehmergebühren

jeweils zzgl. MwSt.

Frühbuchergebühr nur bei Einzelanmeldungen (bis 42 Tage vor Beginn)	960,- €
Standardgebühr	1.200,- €
Kleingruppengebühr ab dem 2. Teilnehmer	600,- €

Termine und Orte

09.-10.04.19 **Stuttgart**
-> VA.-Nr.: 52191710

13.-14.11.19 **Darmstadt**
-> VA.-Nr.: 52191711

Sie sind

Führungskraft ohne formale Führungsausbildung, angehende Führungskraft oder Mitarbeiter, der sich "rechtzeitig" mit dem Thema Führung auseinandersetzen möchte.

Ihr Nutzen

Sie erwerben in Vortragseinheiten, Gruppenarbeit, Rollenspielen und Diskussionen das erforderliche Know-how, um in Ihrer neuen Position zu bestehen. Die Entwicklung von Führungsqualitäten und der Einsatz erfolgreicher Kommunikation zur Mitarbeitermotivation und Mitarbeiterförderung sind zentrale Trainingsinhalte.

Teilnehmer/-innen

Maximal 12 Personen

Referent

J. W. Goldfuß

Uhrzeiten

1. Tag: 10.00 – ca. 17.30 Uhr
2. Tag: 09.00 – ca. 16.30 Uhr

www.excellenceakademie.de

EXCELLENCE NETWORK

EXCELLENCE NETWORK GmbH & Co. KG
Darmstädter Straße 29 · 64331 Weiterstadt
Telefon: 06150/1070-0 · Telefax: 06150/1070-22
www.excellenceakademie.de · email: info@excellenceakademie.de