

## Von der Fachkraft zur Führungskraft

- Endlich Chef - was nun?

Endlich Chef, was nun? - eine häufig gestellte, selten befriedigend beantwortete Frage von Mitarbeitern, die "neu" Führungsaufgaben übernommen haben. Oftmals haben sie - zum Teil jahrelang - als hervorragend qualifizierte Fachkräfte darauf hingearbeitet, "befördert" zu werden und Führungsverantwortung zu übernehmen, ohne in der Regel jedoch Erfahrungen und/oder eine formale Ausbildung im Bereich Mitarbeiterführung zu haben. Einmal mit der Situation konfrontiert, den Positionswechsel vom Mitarbeiter/Kollegen zur Führungskraft vornehmen zu müssen, fühlen sich die Betroffenen vielfach überfordert. Eingeübte Verhaltensweisen im Umgang mit ehemaligen Kollegen und Chefs werden der neuen Situation nicht gerecht, die gewohnte Zeitplanung trifft nicht mehr zu, da ca. 50 % der Arbeitszeit auf Führungsaufgaben verwendet werden muss, und als weiterer wesentlicher Punkt erhält die Frage der Selbstorganisation und -motivation ein wesentlich höheres Gewicht. Mit diesen veränderten Anforderungen setzt sich dieses Seminar auseinander und hilft Ihnen, Ihre Führungsaufgaben in Zukunft noch besser zu erfüllen.

### Seminarinhalte

- **Erfolgsfaktoren für einen gelungenen Start**
  - Der richtige Einstieg - Beförderung innerhalb des Unternehmens
  - Der richtige Einstieg - neu im Unternehmen
  - So wird Ihr Start gelingen
- **Das Vermächtnis des Vorgängers**
- **Die Sandwich-Position: eingekeilt zwischen Mitarbeitern und Vorgesetzten**
- **Führungsqualitäten entwickeln und zeigen**
  - Rolle und Aufgaben einer Führungskraft
  - Welcher Führungsstil passt?
  - Das Betriebsklima gestalten
- **Mitarbeiterentwicklung und Mitarbeiterförderung**
  - Die Motivation von Mitarbeitern
  - Durch Ziele führen
  - Teamanalyse, Leistungsbeurteilungen und Mitarbeitergespräche
  - Delegation und Feedback
  - Lob ist Chefsache
- **Gekonnte Kommunikation als Erfolgsfaktor**
- **Zeit- und Prioritätenmanagement**
- **Change Management - Der Umgang mit Veränderungen**
- **Wege zur Selbstmotivation und Stressbewältigung**
- **Führung kann man lernen**
  - Gruppenarbeit, Rollenspiele, Checklisten und Übungen

### Teilnehmergebühren

jeweils zzgl. MwSt.

#### Frühbuchergebühr

nur bei Einzelanmeldungen  
(bis 42 Tage vor Beginn) **960,- €**

#### Standardgebühr

**1.200,- €**

#### Kleingruppengebühr

ab dem 2. Teilnehmer **600,- €**

### Termine und Orte

**09.-10.04.19**

**Stuttgart**

-> VA.-Nr.: 52191710

**13.-14.11.19**

**Darmstadt**

-> VA.-Nr.: 52191711

### Sie sind

Führungskraft ohne formale Führungsausbildung, angehende Führungskraft oder Mitarbeiter, der sich "rechtzeitig" mit dem Thema Führung auseinandersetzen möchte.

### Ihr Nutzen

Sie erwerben in Vortragseinheiten, Gruppenarbeit, Rollenspielen und Diskussionen das erforderliche Know-how, um in Ihrer neuen Position zu bestehen. Die Entwicklung von Führungsqualitäten und der Einsatz erfolgreicher Kommunikation zur Mitarbeitermotivation und Mitarbeiterförderung sind zentrale Trainingsinhalte.

### Teilnehmer/-innen

Maximal 12 Personen

### Referent

**J. W. Goldfuß**

### Uhrzeiten

1. Tag: 10.00 – ca. 17.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – ca. 16.30 Uhr