

# Bestehende Lager reorganisieren und modernisieren - operative Alternativen zu Lagerneubau oder Outsourcing

Viele Lager sind entweder zu klein geworden, inzwischen technisch veraltet oder ihre Struktur passt nicht mehr in die Organisationsformen moderner Unternehmen. Oft verursacht die eingesetzte Lagertechnik zu hohe Betriebskosten oder aber das Lager ist zu personalintensiv geworden. Die Gründe für eine Um- oder Neugestaltung können vielfältig sein, Standardlösungen gibt es nicht. Durch eine strukturierte Analyse des aktuellen Zustands und die Bewertung verschiedener organisatorischer und technischer Möglichkeiten gelangt man zu einer individuellen Lösung. Ein kostenintensiver Neubau bzw. die komplexe Problematik der Ausgliederung und Übertragung ganzer Betriebsteile auf einen externen Dienstleister werden vermieden.

## Seminarinhalte

- **Problemfelder im Lager und Materialfluss**
  - Grundlagen und Zusammenhänge
    - Definition Logistik
    - Logistik als Beitrag zum Unternehmenserfolg
    - Bedeutung des Lagers in der Logistik-Kette
    - Der Zielkonflikt mit anderen Unternehmensfunktionen
- **Schwachstellen im Lager und Materialfluss**
  - Praxisbeispiele mit typischen organisatorischen und technischen Schwachstellen
  - Wo liegen die Ursachen für Schwachstellen?
  - Analyse der Schwachstellen und des Verbesserungspotenzials durch
    - Prozess-Mapping
    - Systematische Beobachtung der Arbeitsabläufe
    - Analyse des Mengengerüsts
    - Erkennen technischer Engpässe und Schwachstellen
    - Risikoanalyse
    - Ermittlung von Leistungs-, Produktivitäts- und Kostenkennzahlen
- **Verbesserungsmaßnahmen in Organisation und Technik**
  - Vorgehensweise in Reorganisations- und Modernisierungsprojekten
    - Die Zielsetzung
    - Die Beteiligten
    - Projektmanagement und Erfolgskontrolle
  - Organisatorische Verbesserungsmaßnahmen
    - Die besondere Bedeutung des Bestandsmanagements
    - Optimierung der Lagerverwaltung
    - Möglichkeiten, Chancen und Risiken des "beleglosen" Arbeitens
    - Arbeitseinsatz richtig steuern
    - Arbeitsabläufe im Wareneingang, Lager und Versand
    - Steuern mit Kennzahlen
  - **Technische Verbesserungsmaßnahmen**
    - Methodik der Lager- und Materialflussplanung
    - Gestaltung der Lager- und Transporteinheiten
    - Auswahl der richtigen Lagereinrichtung und Lagerbedienung
    - Gestaltung der Kommissionierung und Verpackung
- **Fallbeispiele**
  - Beispiel 1: Schwachstellenanalyse in einem großen Distributionslager
  - Beispiel 2: Lagervergrößerung ohne Bauinvestitionen bei einem mittelständischen Handelsunternehmen
  - Beispiel 3: Reorganisation und Modernisierung des Zentrallagers bei einem Produktionsunternehmen

## Teilnehmergebühren

jeweils zzgl. MwSt.

<b>Frühbuchergebühr</b> nur bei Einzelanmeldungen (bis 42 Tage vor Beginn)	<b>640,- €</b>
<b>Standardgebühr</b>	<b>800,- €</b>
<b>Kleingruppengebühr</b> ab dem 2. Teilnehmer	<b>400,- €</b>

## Termine und Orte

**07.05.19** **Darmstadt**  
-> VA.-Nr.: 52196270

**19.11.19** **Stuttgart**  
-> VA.-Nr.: 52196271

## Sie sind

Fach- oder Führungskraft aus Industrie und Handel und wollen Ihr bestehendes Lager sowie die eingesetzten Materialflusssysteme praxisgerecht reorganisieren und modernisieren.

## Ihr Nutzen

In diesem Seminar erhalten Sie Kenntnis der aktuellen zollrechtlichen Regelungen im weltweiten Warenverkehr. Eventuell bestehende Informationsdefizite werden ausgeräumt, um Sie so in die Lage zu versetzen, zollrechtlich optimale Einkaufsentscheidungen bezüglich der Beschaffung im Inland oder Ausland zu treffen. Als erfahrener Praktiker wird der Referent betriebliche Fragestellungen ausführlich behandeln.

## Teilnehmer/-innen

Maximal 12 Teilnehmer, um Beispiele aus der Praxis verwerten zu können.

**Referent**  
**C. Pink**

## Uhrzeiten

10.00 – ca. 17.30 Uhr